

**Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Västra Nylands välfärdsområde**

LUVN tutkimusstrategia 2026-2029

**Tietoon perustuvaa hyvinvointia
yhdessä**

Silja Kosola, tutkimusjohtaja





Johdanto

- Tutkimus on LUVN:in vaikuttavan ja uudistuvan toiminnan tukipilari, joka vahvistaa päätöksenteon tietopohjaa ja muutoslupauksia.
- Tutkimusstrategia ohjaa LUVN:in tutkimustoimintaa vuosina 2026-2029 ja kytkeytyy alueen strategisiin muutoslupauksiin:
 - Lisää ensisijaisia palveluita lapsille ja nuorille
 - Jokaiselle omalääkäri
 - Turvallisempaa elämää kotona
 - Asiakaslähtöisemmät ja sujuvammat asiakaspolut
 - Teknologian hyödyntämisen edelläkävijäksi
 - Kriittiset palvelut toimiviksi kaikissa olosuhteissa

Visio ja arvot

- LUVN on kansallisesti arvostettu tutkimusympäristö, jossa tutkimustieto tuottaa ratkaisuja arjen hyvinvointiin ja palvelujen laatuun ja vahvistaa siten perusterveydenhuoltoa, sosiaalihoitoa ja pelastustoimea.
- Tutkimustoimintaa ohjaavat arvot:
 - Vaikuttavuus: tutkimus tukee konkreettisesti palvelujen kehittämistä ja asukkaiden hyvinvointia
 - Yhteistyö: tutkimus toteutetaan henkilöstön, tutkimuslaitosten ja asukkaiden kanssa
 - Luotettavuus ja eettisyys: tutkimustoiminta on vastuullista ja eettisesti kestävä
 - Osallistavuus: tutkimus antaa tilaa myös asiakkaiden ja henkilöstön ideoille
 - Kestävyys: tutkimus huomioi taloudellisen, sosiaalisen ja ekologisen kestävyys

Strategiset tavoitteet

- Tutkimus integroidaan osaksi LUVN:in johtamista ja palvelujen kehittämistä.
 - Tutkimustieto tukee päätöksentekoa.
- Henkilöstön tutkimusosaaminen lisääntyy.
 - Oma tutkimusaktiivisuus vahvistaa innovointia ja kykyä luopua vähähyötyisestä toiminnasta.
- Tutkimustoiminta on sujuvaa ja tuettua.
 - Selkeät lupa- ja neuvontapalvelut sekä verkostot vahvistavat tutkimuksen tekemistä.
- Tutkimuksen vaikuttavuus näkyy asukkaiden hyvinvoinnissa ja palvelujen laadussa.
 - Tutkimuksesta viestitään aktiivisesti ja sitä hyödynnetään kehittämisessä.
- Tutkimusrahoitus on monipuolista ja kestävää.

Tutkimustoiminnan neljä tavoitekokonaisuutta

- **Alue-/linjajohdon priorisoimat hankkeet:** merkitys etenkin LUVN:in omalle toiminnalle
- **Opinnäytetyöt, gradut jne:** hyödyllistä tutkimustietoa, mutta myös rekrytointikeino ja HVA:n tunnetuksi tekemistä
- **Tietoallas ja datan saatavuus:** tiedon luovutus ulkoisille tutkijoille voi tuottaa HVA:lle tietoa, jonka tärkeyttä ei ollut tunnistettu itse
- **Oman henkilöstön tutkimustoiminnan edistäminen:** työssä havaittujen ilmiöiden tutkimus ja mielekäs työympäristö tutkijoille voi edistää valtakunnallisesti pth:n ja sosiaalityön vaikuttavuutta





Yhteistyö ja kumppanuudet

- LUVN on aktiivinen tutkimusyhteisö ja –ympäristö, joka mahdollistaa monialaisen tutkimuksen.
- Tutkimusta tehdään verkostoissa, joissa on mukana LUVN:in tutkijoiden lisäksi ulkoisia kumppaneita.
 - Korkeakoulut, tutkimuslaitokset ja muut hyvinvointialueet
 - Järjestöt ja yritykset: sote-alan järjestöt, Health Capital Helsinki –verkosto
 - Kansainväliset verkostot: pohjoismaiset verkostot ja EU-hankkeet



Tutkimusinfrastrukturi

- LUVN tarjoaa tutkijoille:
 - Selkeät tutkimus- ja tietolupaprosessit
 - Neuvonta ja tuki eettisiin arviointeihin, rahoitushakuihin ja tutkimusasetelmiin
 - Sparraus- ja verkostoitumistilaisuudet
 - Osa-aikaisen tutkimuksen mahdollistava palkkamalli ulkoisella rahoituksella
 - Tutkimusaihepankki, johon kerätään tarpeita palvelualueilta
 - Tukea tutkimusviestintään

Tutkimusrahoitus ja resurssit

Tavoitteena on kasvattaa ja monipuolistaa tutkimusrahoitusta.

Seurataan Valtion tutkimusrahoituksen (VTR), Suomen Akatemian ja kansainvälisten rahoitusten hakemista ja saantia ja tuetaan tutkijoita rahoituksen hakemisessa.

LUVN varaa omasta budjetistaan tutkimusvalmiuden ja -prosessien ylläpitoon tarvittavat resurssit.



Seuranta ja mittarit

- Tutkimusstrategian toimeenpanoa seurataan vuosittain.
- Keskeiset mittarit:
 - Painopistealueilla tehtävä tutkimus
 - Myönnettyjen tutkimus- ja tietolupien määrä
 - Julkaisujen, opinnäytetöiden ja väitöskirjojen määrä
 - Yliopistotasoiseen tutkimustyöhön osallistuvien työntekijöiden määrä
 - Ulkopuolisen rahoituksen määrä ja monipuolisuus
 - Tutkimustiedon hyödyntämisen esimerkit palvelujen kehittämisessä
 - Tutkijayhteisön ja kumppaneiden palaute





Yhteenveto

- Tavoitteena kaudella 2026-2029 on, että tutkimustoiminta vahvistaa näyttöön perustuvaa kehittämistä ja toimintaa LUVN:issa.
- Tutkimus ei ole erillinen saareke, vaan palvelutuotannon ja johtamisen kumppani.
- Yhdessä kumppaneidemme kanssa tuotamme tietoa, joka vahvistaa perusterveydenhuollon, sosiaalihuollon ja pelastustoimen kustannusvaikuttavaa ja sosiaalisesti ja eettisesti kestävää toimintaa.



Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Västra Nylands välfärdsområde

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue
Västra Nylands välfärdsområde

Kiitos, tack!

Seuraa meitä sosiaalisessa mediassa:



[Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue](#)



[@luhyvinvointialue](#)



[Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue](#)



[@LUhyvinvointi](#)

[@LUpelastus](#)



[Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue](#)

